#### نشرة نصف شهريـة تصدر عن هيئـة الطيران المدنى

العدد -22 أفبراير 2022 م







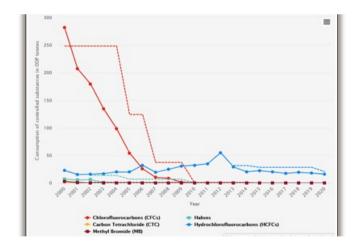
# جمــود السلطنـــة فـي حمايـة طبقـة الاوزون والامتثــال ببــروتوكــول مونتريـــال

قامت سلطنة عمان ممثلة بهيئة الطيران المدنــى بتنفيــذ العديــد مــن السياســات والبرامـــــج والإجــراءات الرقابيـــــة منــــــذ انضمامها لاتفاقية فيينا لحماية طبقة الأوزون وبروتوكــول مونتريــال بشــأن المــواد المستنفدة لطبقـة الأوزون في عـام 1998م وحتــى الآن، حيــث تمكنــت مــن تحقيــق متطلبات الامتثال بخفض ووقف استخدام أهــم المــواد المســتنفدة لطبقــة الأوزون فــي السلطنة؛ حيث وصلت الكمية المستهلكة إلى مستوى الصفر بالنسبة لمـواد الهالونات والكلــوروفلـوروكــاربونـــات (CFCs) ورابــع كلوريـد الكربـون وكلوروفـورم الميثيـل ومادة بروميــد الميثيــل منــذ بدايــة عــام 2010م. كمـا تمكنـت خـلال الفتـرة مـن 2013 الـى 2021 مـن تحقيـق متطلبـات التخلـص التدريجـــي مـــن مـــواد الهيدروكلـــور وفلـــور وكاربونــات (HCFCs) وفقًــا للنســب المعتمدة فــي جــدول التخلــص التدريجــي المعتمــد مــــن قبــــــل بروتوكــــول مونتريـــــال.

وقــد تمكنــت سـلطنة عمــان مــن التخلــص مــن مـــواد الهيدروكلوروفلوروكاربونـــات (HCFCs) المســـتخدمة فـــي قطاعـــات التبريــد والتكييــف والرغــاوي بنســبة 35% بحلـول ينايــر 2020م، كمــا قامــت باتخــاذ العديــد مــن البرامــج والإجــراءات مــن أجــل حمايـة طبقـة الأوزون مثـل: توزيـع حصـص

اســتيراد المــواد المســتنفدة لطبقــة الأوزون على جميع الشركات المستوردة، وكذلـك تنفيــذ المرحلـة الأولــى والثانيــة مــن مشــروع اســتراتيجية التخلــص التدريجـــي مــن مــواد الهيدروكلــورو فلــورو كاربونــات (HCFCs) بالتعاون مع الجهات الحكومية المختصة، وبرنامــج الأمــم المتحــدة للبيئــة، ومنظمــة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، بالإضافة إلى تحديث لائحة حماية طبقة الأوزون لتتماشى مع إجراءات التحكم المطلوبة لهــذه المــواد خــلال المرحلــة القادمــة.

كما قامت الهيئة بتنفيذ عدد من الدورات التدريبيــة للمختصيــن بــالإدارة العامــة للجمــارك فـــي شــرطة عمــان الســلطانية والشركات المتعاملة مع المواد المستنفدة لطبقــة الأوزون بهــدف تعزيــز مســتوى الرقابــة علـــى المـــواد الخاضعــة للرقابــة.



جهـود سـلطنة عمـان فـي مجـال خفـض استهلاك المواد المسلتنفدة لطبقة الاوزون

#### الفـرق بيـن معاييـر تقييـم الأداء KPls ومعيار التقييـم بالأهـداف والنتائج OKRs

بأقلام موظفى هيئة الطيران المدني

محمود الشكيلى

مدير دائرة الجودة بالتكليف

يتكون معيار التقييم بالاهداف والنتائج OKR من 3 مكونــات منفصلــة: الهــدف، النتائــج الرئيســية، والمبادرات. وببساطة ، يخبـرك الهـدف إلـى أيــن تذهــب ، وتخبــرك النتيجــة الرئيســية بمــا إذا كنـت هنـاك أم لا وتخبـرك المبـادرات بمـا عليـك القيام بـه للوصـول إلـى وجهتـك. غالبًا مـا يتـم الخلــط بيــن المبــادرات والنتائــج الرئيســية، لـــذا مـن المهـم ملاحظـة أنهمــا ليســا نفــس الشــيء. تعنــي KPI مؤشــر الأداء الرئيســي، وهـــو نــوع مــن قيــاس الأداء، يهــدف إلــى تقييــم نجــاح عمليــة مســتمرة أو نشــاط معيــن. وهنــاك العديــد مــن الأنـــواع المختلفــة لمؤشــرات الأداء الرئيســية ، حيــث يعتمــد اختيــار مؤشــرات الأداء الرئيســية المناســبة علــى عوامــل مثــل الصناعــة التـــي تعمـــل فيهـــا ونضـــج المؤسســـة، حيـــث يســتخدم كل قســم أو فريــق مؤشــرات أداء رئيســية مختلفــة لقيــاس النجــاح. وتســمى مؤشــرات الأداء الرئيســية أحيانًــا مقاييــس الصحــة. بينمـا توفـر OKRs الحلقـة المفقـودة بيـن الطمـوح والواقع. حيث تساعدك على الخروج من الوضع الراهـن وتأخـذك إلـى منطقة جديـدة، غالبًا مـا تكون غيـر معروفـة. إذا كان لديـك حلـم كبيـر لمؤسسـتك، فأنت بحاجة إلى OKRs التي تأخذك إلى هناك. مــن ناحيــة أخــرى ، يقيــس مؤشــر الأداء الرئيســـي نجـــاح عمليـــة أو نشـــاط مســـتمر أو ناتجهــا أو كميتهــا أو جودتهـــا. ويقيــس العمليــات أو الأنشــطة الموجـــودة بالفعــل. دعونـا ننظـر إلـى OKRs و KPIs علـى أنهـا اسـتعارة. تخيـــل أن مؤسســـتك هـــي ســـيارة وأنـــت تقـــود تلــك الســيارة نحــو وجهــة (مهمتــك ورؤيتــك). مؤشــرات الأداء الرئيســية الخاصــة بــك هـــى مــا ســتجده علـــی لوحــة القیــادة بســیارتك، مثــل مقيـاس الوقــود ومقيـاس درجــة حــرارة المحــرك. والتبي تمنع ارتفاع درجة حبرارة المحبرك وتضمن عــدم نفــاد الوقــود، وهــى جميــع الأشــياء التــى ســتحتاج إلـــى مراقبتهــا باســتمرار. أمــا OKRs فهـي مثـل خارطـة الطريـق الخاصـة بـك ، سـوف ترشــدك إلــى وجهتــك. OKRs مؤقتــة ، وســوف تتفيـر مـن وقـت لآخـر. بمجـرد اجتيــاز معلــم فــی اتجــاه وجهتــك ، ســتركز علـــى المرحلــة التاليــة. تحتــاج المنظمــات القائمــة علــى النتائــج إلــى مؤشـرات الأداء الرئيسـية و OKRs. إذا كنـت تشـاهد مؤشـرات الأداء الرئيسـية فقــط ، فلــن يكــون لديــك أدنى فكرة عن كيفية تقدمك نحو وجهتك. لو كنت تشاهد OKRs فقط ، فلن تـرى أن الوقود ينفد. ومـن المهـم المواءمـة بيـن KPIs و CKRs بحيث يتم توجيههمــا لخدمــة الاســتراتيجية الكليــة للمؤسسـة.

\* كل ما يكتب في هذا العمود يعبر عن الرأي الشخصي لكاتبه

## أعمال هيئة الطيران المدني

تعمل هيئة الطيران المدني ممثلة بالمديرية العامةلتنظيم الطيران المدنى عـن تنفيـذ أنشـطة مراقبـة جـودة أمـن الطيـران بهـدف التأكـد مـن مسـتوى الامتثـال للتشـريعات الوطنيـة مـن قبـل المشـغلين (المطــارات، الطائرات، الشحن، التموين، مرافق الملاحة الجوية، شركات المناولة الأرضية، مراكز تدريب أمن الطيران، مقدمي الخدمات الأمنية، ...الخ) وأي جهات أخرى تخضع للوائح وأنظمة وتشريعات وبرامج أمن الطيران والتسهيلات الوطنية.













## أول سيـــارة طائـــرة تحصـل عـلى تــرخيــص للطيــران فــي أوروبـــا



حصلـت السـيارة السـلوفاكية الطائـرة AirCar على شـهادة تثبـت صلاحيتها للطيـران. وهذه أول شــهادة مــن نوعهــا تصــدر فــي أوروبــا. ووفقًـا لهــذه الشـهادة، يمكــن اسـتخدام هــذه السـيارة فــي الطيــران كأي طائــرة خفيفــة. ويذكــر أن هـــذه الســيارة الطائــرة خضعــت لاختبارات عديدة تمثلت بإقلاعها وهبوطها

200 مــرة قضــت خلالهــا مــا مجموعــه 70 سـاعة فــي التحليــق حســب روسـيا اليــوم. وتختلــف الســيارة AirCar عــن مثيلاتهـــا الموجودة حاليًا بكونهـــا شبيه جـــدًا بسيــــارة سـباق تقليديــة، وبعــد هبوطهـــــا تنثنــــي أجنحتهــــا علـــى طـــول هيـــكل السيـــارة وذيلهـــا الطــويل يتحــول إلــى عمــود.

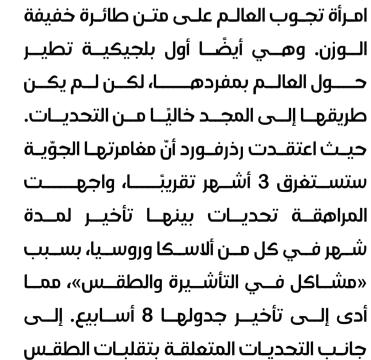
### الاتحاد الدولـي للنقـل الجوي يحث الحكومـات على تخفيف قيـود السفـر الخاصـة بكورونا



ناشـــد الاتحـــاد الدولــــي للنقـــل الجــــوي حكومـــات الــــدول بضــــرورة تخفيــف القيــــود المفروضـــة بســـبب فيـــروس كورونــــا علـــى الســـفر. وحســـب بيــــان للاتحــــاد الدولــي للنقـــل الجــوي (إياتــــا) أصــدره يــــوم الثلاثـــاء الماضي، أكد أنه يتعيــــن علـــى الحكومــــات فــــي جميــــع أنحــــاء العالـم تخفيــف قيـود السـفر التـي كانـت مفروضــة خـلال جائحـــة كورونـــا.

وجـاء فــي البيــان: «حــث الاتحــاد الدولــي للنقــل الجــوي الحكومــات علــى تســريع تخفيــف قيــود الســفر، حيــث يســتمر فيــروس كورونــا فــي التطــور مــن الوبــاء إلــى المرحلــة المســتوطنة». وعلــى وجــه التحديــد، دعــا الاتحــاد السـلطات إلــى إزالــة جميــع قيــود الســفر للأشــخاص «الذيــن تــم تطعيمهــم بالكامــل» بلقاحــات معتمــدة مــن منظمــة الصحــة العالميــة، وإزالــة حظــر الســفر وتســريع تخفيــف قيــوده اعترافًــا بــأن المســافرين لا يشــكلون خطــرًا أكبــر لنشــر فيــروس كورونــا، ممــا هــو موجــود بالفعــل فـــي عمــوم الســكان.

### زارا رخرفورد.. أصغــر امـرأة تحـلق منفـردة بطائـرة حـول العالـم



وتغيـــــر المنـــــاخ، وقيــود «كوفيــد-19»

المفروضـــــة فــي الكثيــــــر مــن الــــــدول.

أصبحــت زارا رذرفــورد أصفــر امــرأة تحلــق منفــردة بطائــرة حـــول العالـــم. وهبطــت المراهقـة البريطانيـة البلجيكيـة، البالغـة مــن العمـر ١٩ عامًا، فـي مطـار ٢٩ اعامًا، فـي غـرب بلجيـكا، واضعـة بذلـك نقطـة أخيـرة على رحلة طويلة تنقّلت فيها بين 41 دولــة، قطعــت خلالهــا أكثــر مــن 52 ألــف كيلومتــر، محصّمــة بذلــك رقميــن قياســيين فـي موســوعة «غينيــس» للأرقــام القياســية. ولــم تحطّــم الشــابة فقــط الرقــم القياســي الــذي حققتــه الأمريكيــة شايســتا وايــز، التــي كانـت تبلـغ 30 عامًـا عندمـا جابـت العالـم منفردة عام 2017م، بـل حققـت لقـب أول





