رؤية عُمان 2040

هيئة الطيران المدني
CIVIL AVIATION AUTHORITY

الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040
NATIONAL AVIATION STRATEGY

طيران تنافسي مستدام

تمثّل الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040 إطارًا وطنيًا شاملاً يستشرف آفاق المستقبل ويقود مسيرة تطوير قطاع الطيران في سلطنة عُمان، بما يتواءم مع مستهدفات رؤية عُمان 2040، ويعزّز دور القطاع بوصفه أحد القطاعات الحيوية الداعمة للاقتصاد الوطني، ومحركًا رئيسًا للتكامل مع القطاعات ذات العلاقة.

وفي عالم يشهد تحولات متسارعة في أنماط النقل، وتناميًا متزايدًا لدور الطيران كأحد محركات الاقتصاد العالمي، تبرز الحاجة إلى رؤية وطنية شاملة تُعيد رسم ملامح دور هذا القطاع، وتوجّه مسارات نموه بما يتواءم مع المتغيرات الدولية والطموحات الوطنية. وانطلاقًا من مستهدفات رؤية عُمان 2040، جاءت الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040 لتشكّل إطارًا وطنيًا متكاملًا يقود تطوير قطاع الطيران في سلطنة عُمان، ويعزّز مساهمته في الاقتصاد الوطني، ويدعم تنافسيته واستدامته على المدى الطويل.

وترتكز هذه الإستراتيجية على تحويل قطاع الطيران من كونه وسيلة نقل إلى منظومة اقتصادية وتنموية متكاملة، تدعم قطاعات السياحة واللوجستيات والاستثمار، وتسهم في تنويع مصادر الدخل الوطني، وتعزيز الربط الجوي، وتحسين جودة الخدمات، ورفع كفاءة العمليات التشغيلية، مع الالتزام بأعلى معايير الأمن والسلامة والاستدامة البيئية.

ويمثّل هذا الإصدار نافذة تعريفية على ملامح الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040، ورؤيتها وتوجهاتها ومراحل تنفيذها، ودورها في تمكين قطاع الطيران ليكون أحد الممكنات الرئيسة لتحقيق مستهدفات رؤية عُمان 2040، وترسيخ مكانة سلطنة عُمان كمركز طيران إقليمي وعالمي، متصل بالاقتصاد العالمي، وقادر على مواكبة المستقبل بثقة وكفاءة.

كـلـمـــــة رئيـــــس
هيئة الطيران المدني

سـعادة المهـندس
نايـف بن علي العبـري

شهد قطاع الطيران المدني في سلطنة عُمان خلال السنوات الماضية تطوّرًا متسارعًا في بنيته الأساسية من مطاراتٍ ومرافقَ للملاحة والأرصاد الجوية، إضافةً إلى الارتقاء بالخدمات التشغيلية وتعزيز منظومة أمن وسلامة الطيران ورفع جاهزية القطاع لمواكبة التحول الرقمي والتقنيات المتقدمة، الأمر الذي يعكس الالتزام بالمعايير الدولية ودوره كشريك موثوق في صناعة الطيران العالمي.

وفي هذا السياق، تثمّن هيئة الطيران المدني عاليًا دعم مجلس الوزراء الموقر لقطاع الطيران واعتماده الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040، والتي جاءت لتشكل خارطة طريق شاملة لمستقبل الطيران المدني في سلطنة عُمان وتترجم الاهتمام الحكومي بتطوير هذا القطاع وتعزيز دوره المحوري في الاقتصاد الوطني.

فقد تم إعداد وصياغة هذه الإستراتيجية ومواءمتها بشكل تام مع توجهات وأولويات رؤية عمان 2040 لضمان انسجام مستهدفات القطاع مع المسارات الوطنية المستقبلية وتحقيق الأثر التنموي المنشود وفق منهجية تشاركية وتكاملية واسعة، وبالتعاون مع جميع الشركاء في قطاع الطيران، وبالتنسيق الوثيق مع الجهات الحكومية ذات العلاقة، إيمانًا بأن تكامل الأدوار هو أساس نجاح القطاع، حيث يُعوّل على هذه الإستراتيجية في تعزيز مساهمة قطاع الطيران في دعم وتمكين مختلف القطاعات الاقتصادية وفي مقدمتها السياحة واللوجستيات .

كما تولي الإستراتيجية اهتمامًا بتعزيز ممكنات الشحن الجوي في مطارات سلطنة عُمان، بوصفها فرصًا واعدة لدعم النمو الاقتصادي وتعزيز تنافسية القطاع. ويُعوّل على هذه الممكنات في دعم سلاسل الإمداد، وتمكين التكامل مع القطاعات الاقتصادية الأخرى، والمساهمة في ترسيخ مكانة عُمان كمركز إقليمي في مجال الطيران والخدمات اللوجستية، بما يواكب المتغيرات المستقبلية في صناعة النقل الجوي.

الـرؤيــة

الدفع بقطاع الطيران المدني نحو آفاق جديدة،
لتحفيــز الـنمـــو المستـــدام لسلطنــة عُمــان

التـــوجـــه الإستـراتيجـي 2040

بحلول عام 2040، يتجه قطاع الطـيران المدني نحو
تحقـــيق مؤشـرات نمــو طـــموحة، مــن أبرزها:

40+
مـليــون مسافــر

1≈
مـليـون طـن من الشحـــن الجـوي

1+
مليـار ريـال عُماني استثمارات تراكمية للقطـاع الخـاص

3.5%+
مساهمة في الناتج المحـلي الإجمـالـي

9 المبادئ الأساسية للإسـتراتيـجية

- الاقتصــاد
- الاستدامة
- التجــارة
- السياسات والتشريعات
- رأس المال البشري
- الأمن والسلامة
- الحوكمة
- الابتكـــار
- العمليات التشغيلية

ركـــــائز الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040

الركيزة الأولى:

المطارات والبنى الأساسية

تركّز هذه الركيزة على تطوير المطارات لتقديم تجربة متميزة لمستخدمي الطيران، من خلال بنية أساسية ملائمة، وخدمات عالية الجودة، وعمليات تتسم بالكفاءة والاستدامة.

3 بـــرامج إســـتراتيجية:

برنامج تعظيم الأداء التشغيلي

رفـع الكفـاءة التشغيليـة للمطـارات وتحسيـن مستويات الخدمة، من خلال تطبيق نماذج تشغيل وتطويـر فعّالة تسهـم في تعظيم الاستفـادة من البنية الأساسية المتاحة.

برنامج التطوير التجاري

تعزيـز جاذبيـة وتنافسيـة المطـارات عبـر تطويـر المنتجـات والخدمـات التجـارية، وتحفيـز شركـات الطيران، ودعم نمو أسواق المسافرين والشحن.

برنامج تفعيل شبكة المطارات والاستدامة

ضمـان التشغيل المستـدام لشبكـة المطـارات، مع دمج مبادئ الاستدامة البيئية في الخدمات والعمليات التشغيلية.

الركيزة الثانية:

النـــقـــــل الجـــــــوي

تهدف هذه الركيزة إلى تعزيز ربط سلطنة عُمان محليًا ودوليًا، من خلال شبكة نقل جوي تنافسية وفعّالة تدعم النمو الاقتصادي وتخدم مختلف القطاعات.

3 بـــرامج إســـتراتيجية:

برنامج رفع سعة وعدد وجهات النقل الجوي

تعظيم قدرات النقل الجوي الوطني في مجالي المسافرين والشحن، وتعزيز تنافسية سلطنة عمان في الأسواق الإقليمية والدولية.

برنامج محفزات النقل الجوي

تعزيز الربط الجوي الداخلي والدولي عبر أدوات تحفيزية تدعم استدامة الخطوط والمسارات الجوية.

برنامج الاستدامة البيئية للناقلات الجوية

تحقيق الامتثال البيئي وتعزيز تبني الحلول المبتكرة في قطاع النقل الجوي، بما يتماشى مع المعايير والالتزامات الدولية.

الركيزة الثالثة:

خـــــــدمات الـــــطيران

تركّز هذه الركيزة على التميز في خدمات الطيران، وتطوير سلسلة القيمة في قطاع الطيران، وتبني التقنيات الحديثة، وتعزيز مشاركة القطاع الخاص.

3 بـــــرامج إســـــتراتيجية:

برنامج إدارة المجال الجوي

تحسين كفاءة إدارة المجـال الجوي العُماني وتعظيم طاقته الاستيعابية، بما يدعم سلامة وكفاءة حركة الطيران.

برنامج تطوير خدمات الدعم

تعزيز خدمات الطيران ورفع كفاءتها التشغيلية.

برنامج النقل الجوي المتقدم

دمج تقنيات النقل الجوي المتقدم، بما في ذلك الطائـرات بدون طيـار، في منظومـة الطيـران في سلطنة عمان بشكل آمن وذي جدوى اقتصادية.

الإستـراتيجية 2040
الوطنية للطيـران
NATIONAL AVIATION STRATEGY

ممـــــــكنات للقـــــطاع

تدعم الممكنات القطاعية نمو وتطوير قطاع الطيران من خلال تعزيز الكفاءات الوطنية، وتطوير التشريعات، وتحسين الحوكمة، ورفع جودة الخدمات.

6 بـــــرامج إســـــتراتيجية:

- بـرنـامـــج تطويـــر رأس المـــال البشري
- بـرنـامـــج التشـريعـــات الاقتصـاديـــة
- بـرنـامـــج جـــذب القطـــاع الخـــاص
- بـرنـامـــج أمـــن وسـلامـــة الطيـــران
- برنامج جودة الخدمات والمكانة العالمية
- برنامـج إطـار الحوكمـة والتنسيق للقطاع

تمـــــتد خارطـــة الطريق لتنفيذ مبادرات الإستراتيـجية الوطنية للطيران 2040 على مدى 15 عــامًا، وتتــوزع على **ثــلاث مــراحل:**

المرحلة الأولى: البدء والتأكد من الجاهزية (2027-2026)

17 مبـادرة تشمـل الإطـار التنظيمي والتشريعات ونمـوذج الحوكمة للقطاع والمبادرات التشغيلية العاجلة، أبرزها:

- إعادة تصميم العمليات التشغيلية واستغلال البنية الأساسية بمطار مسقط الدولي.
- تعزيـز الربـط الجـوي بمطـاري مسقط وصلالـة.
- تقديـم خدمـات التمويـن والصيانـة للطائرات.
- بناء وتوطين إمكانيات الصيانة الثقيلة للطائرات.
- إعادة صياغة وتحديث التشريعات واللوائح الاقتصادية لقطاع الطيران.
- التطوير المستمر للسلامة في قطاع الطيران.

المرحلة الثانية: التسارع والإقلاع (2027 – 2030)

18 مبادرة تشمل النمو التجاري، توسيع سلسلة القيمة، وجذب الاستثمارات، أبرزها:

- تطوير نظام الخدمة العامة للنقل الجوي لدعم خطوط الطيران الداخلي.
- تفعيل الالتزام بكورسيا (خطة التعويض عن الكربون وخفضه في مجال الطيران الدولي) مع الحد من الأثر المالي على الناقلات الوطنية.
- ضمان جاهزية القطاع لتقنيات/أنواع الوقود المستحدثة للطيران (الهيدروجين، وقود الطيران منخفض الكربون، وقود الطيران المستدام).
- تعظيم القدرة الاستيعابية للمجال الجوي العُماني.
- إعداد الإطار التنظيمي والتشريعي للتنقل الجوي المتقدم في سلطنة عُمان.
- تصميم وتفعيل منصة إدارة الحركة الجوية للطائرات المسيرة (UTM) في سلطنة عُمان.
- تفعيل التنقل الجوي المتقدم في بيئة اختبار آمنة.
- إعادة تصميم وتحسين تجربة المستثمرين في قطاع الطيران.

المرحلة الثالثة: التحليق (2030 – 2040)

4 مبادرات لتعظيم النمو التجاري وزيادة السعة، وتبني التقنيات الحديثة في قطاع الطيران، أبرزها:

- التوسيع التدريجي للبنية الأساسية والقدرة الاستيعابية للمطارات.
- بناء قدرات إدارة الحركة الجوية الفضائية لتمكين البرنامج التنفيذي لقطاع الفضاء العماني.
- تعظيم وتنويع الخدمات المقدمة للطيران الخاص في سلطنة عُمان.

الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040

NATIONAL AVIATION STRATEGY

مـــــرحلة الإعـــداد
نـــهج تشاركي متكامل

التشاركية في الإعداد (منهجية العمل)

منهجية من 5 خطوات: من تحليل فرص النمو، وتقييم الوضع الراهن، إلى صياغة خارطة الطريق والحوكمة.

مراجعة أكثر من 130 وثيقة وملفًا شاركها أصحاب المصلحة.

الجهات المشاركة (أكثر من 60 جهة وطنية)

ثلاث فئات رئيسية:

داخل القطاع (Intra-sector)

تشمل هيئة الطيران المدني، والناقلات الوطنية (الطيران العماني، طيران السلام)، والمطارات، ومزودي الخدمات مثل ترانزوم وأكاديمية عمان للطيران وغيرها.

من القطاعات الأخرى (Inter-sector)

تضم وزارات سيادية وخدمية مثل وزارة الدفاع، ووزارة الداخلية، ووزارة المالية، ووزارة الاقتصاد، وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات، وزارة التراث والسياحة وشرطة عمان السلطانية، بالإضافة إلى جهات مثل جهاز الاستثمار العماني ومجموعة أسياد وشركة عمران وغيرها.

الفئة العامة (Public)

تستهدف الجمهور العام، والوسائل الإعلامية، والطلبة والأكاديميين لضمان التوافق المجتمعي مع أهداف الرؤية.

نهج تشاركي متكامل

الاجتماعات وورش العمل

- 6 أشهـــر مـــن الـتشـــاور المكثـــف.
- أكثر من **70** اجتماعًا وورشة عمل تخصصية.
- لقاءات موسعة، مجموعات تركيز، جلسات تقنية.

المواءمة مع رؤية عُمان 2040

- المواءمة مع مستهدفات الرؤية.
- التكامل مع إستراتيجيات السياحة، اللوجستيات، العمرانية، البيئة.

الارتباط برؤية عُمان 2040

أجنحـة الـرؤيـة

كـيف تُحلّق الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040 باقتـــصاد سلطنــة عُــمـان نـــحو المستقبــل؟

تُعد رؤية عُمان 2040 الإطار الوطني الشامل الذي تستند إليه سلطنة عُمان في مواجهة التحديات ومواكبة المتغيرات العالمية.

تُشكّل الرؤية المرجع الأساسي الذي انطلقت منه الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040 لضمان:

- إدارة اقتصـاديــة فعّـالــة.
- اقتصـاد متنـوع ومستـدام.

أُعدّت الاستراتيجية من قبل هيئة الطيران المدني لتكون:

- أحد الممكنات الرئيسية لتحقيق الأولويات الوطنية.
- أداة لتحويل قطاع الطيران من وسيلة نقل جوي إلى محرك اقتصادي.
- داعمًا للنمو والاستثمار والتنمية.

أولًا: تنويـع الاقتصـاد وتعزيـز الإيـرادات غيـر النفطيـة

تضع رؤية عُمان 2040 تنويع مصادر الدخل في صميم توجهاتها، حيث تهدف الرؤية إلى:

- تقليل الاعتماد على النفط.
- تعزيز مساهمة القطاعات الواعدة في الناتج المحلي الإجمالي.

يبرز قطاع الطيران كأحد القطاعات القادرة على إحداث أثر اقتصادي ملموس من خلال:

- رفع مساهمة القطاع في الاقتصاد الوطني بحلول عام 2040.
- جذب استثمارات نوعية من القطاع الخاص.
- تحسين بيئة الأعمـال.
- تعزيز تنافسية سلطنة عُمان على المستوى العالمي.

ثانيًا: الريـادة في قطاعـي السياحـة واللوجستيـات

ترتبط الإستراتيجية الوطنية للطيران ارتباطًا وثيقًا بـ:

- إستـراتيجيـة السيـاحـة.
- الإستراتيجية اللوجستية.

يُعد قطاع الطيران ممكنًا رئيسًا لنمو السياحة من خلال:

- تعزيز الربط الجوي المباشر.
- تسهيل الوصول إلى الأسواق العالمية.

يمثل قطاع الطيران العمود الفقري لمنظومة الخدمات اللوجستية عبر:

- دعم حركة الشحن الجوي.
- تـمكيـــن الـتجـــارة.

تسهم هذه الأدوار المتكاملة في:

- ترسيخ موقع عُمان كمحور إقليمي للحركة السياحية واللوجستية.

ثالثًا: الإنسان العُماني في قلب التنمية

تؤكد رؤية عُمان 2040 أن الإنسان العُماني الممكن هو أساس التنمية المستدامة.

تضع الإستراتيجية الوطنية للطيران تطوير الكفاءات الوطنية في مقدمة أولوياتها عبر:

- خلق فرص وظيفية مباشرة وغير مباشرة في قطاع الطيران.
- تنفيذ برامج نوعية لبناء القدرات.
- تأهيل كوادر وطنية قادرة على قيادة مستقبل الطيران.

يهدف هذا التوجه إلى:

- ضمان استدامة القطاع.
- تعزيز تنافسيته على المدى الطويل.

رابعًا: الاستدامة البيئية والابتكار

تنسجم الإستراتيجية الوطنية للطيران مع التوجه الوطني نحو:

- الاستدامة البيئية.
- الحياد الصفري الكربوني.
- تتبنى الإستراتيجية مبادئ الاستدامة البيئية عبر مختلف أنشطة النقل الجوي.

تركّز الإستراتيجية على الابتكار والتحول الرقمي، ويشمل ذلك:

- تحسين كفاءة العمليات.
- تعزيز تجربة المستخدم.
- تهيئة بيئة جاذبة للاستثمار في التقنيات الحديثة.

ربط ركائز الإستراتيجية بأولويات

رؤيـــــة عُـــــمان 2040

تـــرتبط الركائز الاستراتيجية والممـــكنات ارتباطًا مبـاشرًا بأولويات رؤية عُـمان 2040

صُمـمت الركائز لتكون المحرّك والـــداعم الرئيسي لتحقيق المستـــهدفات الوطنية

تهدف هذه الركائز إلى تحويل الأولويات إلى نتائج تشغيلية ونتائج اقتصادية ملموسة

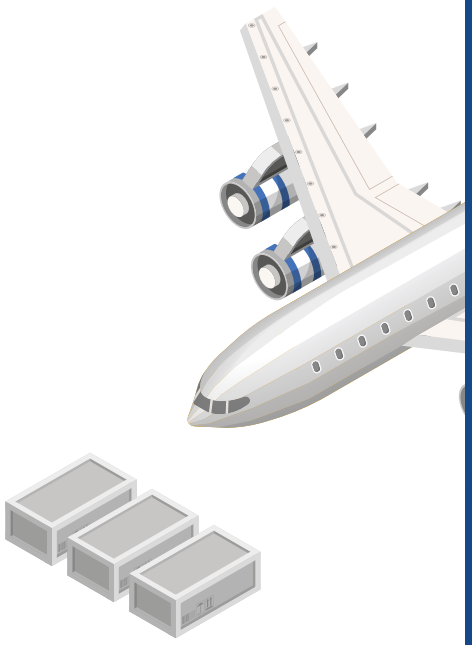
أولًا: ركيزة النقل الجوي

الارتباط بأولوية التنويع الاقتصادي والاستدامة المالية:

- تعزيز الربط الجوي المباشر.
- فتح أسواق جديدة.
- تمكين قطاعات حيوية مثل: السياحة، واللوجستيات.
- رفع مساهمة قطاع الطيران في الناتج المحلي الإجمالي بحلول 2040.

الارتباط بأولوية البيئة والموارد الطبيعية:

- دعم التوجه الوطني نحو الاستدامة البيئية.
- تبني مبادرات وقود الطيران المستدام والامتثال.
- الالتزام بآليات خفض الانبعاثات الدولية.
- الانسجام مع مستهدفات الحياد الصفري الكربوني 2050.



ثانيًا: ركيـزة المطارات والبنية الأساسية

الارتباط بأولوية تنمية المحافظات والمدن المستدامة:

- تطويـر المطـارات الإقليميـة.
- ربطها بأنظمة الخدمة العامة.
- تنشيـط الحركـة الاقتصاديـة.
- تحسين مستوى الربط الداخلي.

الارتباط بأولوية القطاع الخاص والاستثمار والتعاون الدولي:

- تهيئة بيئة جاذبة للاستثمار في المطارات والبنية الأساسية.
- تحسيـن نمـاذج التشغـيـل.
- تعزيز مشاركة القطاع الخاص.
- رفع تنافسية سلطنة عُمان كمركز إقليمي للطيران.

ثالثًا: ركيـزة خدمات الطيـران

الارتباط بأولوية التعليم والتعلم والقدرات الوطنية:

- تبني التقنيات المتقدمة (النقل الجوي المتقدم، إدارة الحركة الجوية).
- دعم الابتكار والبحث العلمي.
- بناء القدرات الوطنية في مجالات الطيران المتطورة.

خلق فرص العمل:

- توفير فرص عمل مباشرة وغير مباشرة.
- دعـم مستهدفـات التوظيـف الوطنـي.
- تنمية خدمات الطيران، والخدمات الفنية، والتقنيات الحديثة المرتبطة بالطيران.

رابعًا: الممكنات القطاعية

الارتباط بأولوية سوق العمل والتشغيل

ممكن رأس المال البشري:

- إعداد وتنفيذ خطة وطنية لتطوير رأس المال البشري.
- بناء كوادر وطنية مؤهلة.
- رفع نسب التوطين في قطاع الطيران.

الارتباط بأولوية حوكمة الجهاز الإداري للدولة والموارد والمشاريع

ممكن التشريعات الاقتصادية:

- تطوير وتحديث الأطر التنظيمية والتشريعات الاقتصادية.
- تحسين بيئة الأعمال.
- تعزيــز التنــافسيـــة.
- جذب الاستثمارات المحلية والأجنبية.

رؤية عُمان 2040

هيئة الطيران المدني
CIVIL AVIATION AUTHORITY

الإستراتيجية الوطنية للطيران 2040
NATIONAL AVIATION STRATEGY

caa.gov.om